

ოსსუ-ის სამოქმედო გეგმა 2021-2023

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხიშემცემელი პირები/ სტრუქტურები	დაფინანსება და დაფინანსების წყარო/ები	შესრულების ვადები	შეფასების ინდიკატორები
1. ინსტიტუციური განვითარება						
მართვის ოპტიმიზაცია	მართვის პოლიტიკის სრულყოფა	მართვის არსებული სისტემის რეგულარული შეფასება	რექტორის აპარატის ხელმძღვანელი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, იურიდიული სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2023	მართვის არსებული სისტემის შეფასების ანალიზი. ნაკლოვანებების დადგენა; საჭირო ცვლილებების შემუშავება.
	ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმის შემუშავების დასრულება	ბიზნესის პროცესების უწყვეტობის ძირითადი გამოწვევების განსაზღვრა და მათი გადალახვის გეგმის შემუშავება	რექტორი, ადმინისტრაციის უფროსი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, აკადემიური საბჭო, წარმომადგენლობითი საბჭო	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11. 2023	ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის უზრუნველყოფა
	საორგანიზაციო სტრუქტურის ოპტიმიზაცია და ცალკეული სტრუქტურების კოორდინაციის გაუმჯობესება	საორგანიზაციო სტრუქტურის ეფექტურობის ანალიზი და მათი ოპტიმიზაციის განხორციელება	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, იურიდიული სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2022	სტრუქტურული ერთეულების განახლებული სქემა

		დაინტერესებული მხარეების და კურსდამთავრებულების მეტად ჩართვა საუნივერსიტეტო საქმიანობაში	რექტორის აპარატის ხელმძღვანელი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	12.2023	საუნივერსიტეტო საქმიანობაში ჩართული კურსდამთავრებულთა (alumni), დამსაქმებელთა. რაოდენობა; კადრების გადახალისება; ახალგაზრდების მოტივაციის გაზრდა
	2024 წელს თსსუ-ის ავტორიზაციისთვის მზადების უზრუნველყოფა	უნივერსიტეტის ყველა სტრუქტურის ეფექტური საქმიანობა და კოორდინაცია ავტორიზაციის გასაველად	რექტორი, ადმინისტრაციის უფროსი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, აკადემიური საბჭო, მონიტორინგის ჯგუფი	თსსუ-ის საკუთარი შემოსავლები დან	11.2023	ავტორიზაციის სტანდარტებთან შესაბამისობის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია
COVID-19 პანდემიის პერიოდში ეფექტური მართვის უზრუნველყოფა	COVID-19 პანდემიის პერიოდში ჰიბრიდული საქმიანობის რეჟიმში გადასვლის უზრუნველყოფა	ჰიბრიდული სწავლების კონცეფციის შემუშავება	რექტორი, ადმინისტრაციის უფროსი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, აკადემიური განვითარების და სტრატეგიული დაგეგმვის დეპარტამენტი	დამატებით ფინანსურ რესურსს არ საჭიროებს	10.2021	სამედიცინო განათლების მოდიფიკაცია COVID-19 პანდემიის პირობებში. https://tsmu.edu/ts/images/dxp/1613895_1613389555.pdf
ეფექტური ფინანსური	უნივერსიტეტის ფინანსური მენეჯმენტის ეფექტური	სამწლიანი ბიუჯეტის ძირითადი მონაცემების დაგეგმვის მეთოდოლოგიის დახვეწა	კანცლერის მოადგილე ფინანსური	დამატებით ფინანსურ რესურსს არ საჭიროებს	11.2023	დამტკიცებული სამწლიანი ბიუჯეტის შედგენის მეთოდოლოგია და წესი; მომზადებული და დამტკიცებული 3 წლიანი ბიუჯეტი;

მართვის სისტემის ჩამოყალიბება	სტრატეგიის შემუშავება	ფინანსური ანალიზისა და პროგნოზირების მეთოდების დახვეწა	რესურსების მართვის დარგში; ეკონომიკური დეპარტამენტი		2021-2023	ფინანსური ანალიტიკური ანგარიში შესაბამისი პერიოდულობით
		უნივერსიტეტის ბიუჯეტის რაციონალური განაწილება (ადმინისტრირება, განათლება, კვლევა, ინფრასტრუქტურა, სტუდენტური სერვისები, და სხვ)			2021-2023	შესაბამისი წლების ბიუჯეტი
	ფინანსური მართვისა და კონტროლის სისტემის ინსტიტუციონალიზაციის ხარისხის გაღრმავება	ფინანსური სტატისტიკის სრულყოფა	კანცლერის მოადგილე ფინანსური რესურსების მართვის დარგში; ეკონომიკური დეპარტამენტი; საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური	თსუ-ს საკუთარი შემოსავლ. 20 000 ლარი	2021-2023	აუდიტის დასკვნები
		საბიუჯეტო პროცესის ინსტიტუციონალიზაცია და ადმინისტრაციული და აკადემიური პერსონალის სრული კოორდინაციის უზრუნველყოფა			2021-2023	1.გადამზადებული შესაბამისი კადრები; 2. საბიუჯეტო პროცესი მიმდინარეობს დადგენილი წესის შესაბამისად;
		საბიუჯეტო პროცესის მთლიანად ელექტრონული მართვის სისტემის სრულყოფა			11.2023	საბიუჯეტო პროცესის ყველა მონაწილე ჩართულია ერთიან ელექტრონულ სისტემაში
	ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკის შემდგომი დახვეწა		ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, იურიდიული სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	ადამიანური რესურსების მართვის სტრატეგიის ცვლილებები

ადამიანური რესურსების მართვის გაუმჯობესება	უნივერსიტეტის პერსონალის საქმიანობის ეფექტურობის შეფასების სისტემის შემუშავება	აკადემიური პერსონალის საათობრივი დატვირთვის დივერსიფიკაცია (სწავლება, კვლევა, საკონსულტაციო საათები, სტუდენტთან ინდივიდუალური მუშაობა) – FTE-ის გამოყენებით	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, იურიდიული სამსახური, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტების დეკანები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	12.2023	აკადემიური პერსონალის საათობრივი დატვირთვის კომპონენტები
		აკადემიური და მოწვეული პერსონალის ყოველწლიური შეფასების განხორციელება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	აკადემიური და მოწვეული პერსონალის ყოველწლიური შეფასების შედეგები
		ადმინისტრაციული პერსონალის ეფექტურობის შეფასება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	ადმინისტრაციული პერსონალის ყოველწლიური შეფასების შედეგები
		სამეცნიერო პერსონალის პროდუქტიულობის შეფასება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	სამეცნიერო პერსონალის ყოველწლიური შეფასების შედეგები
		უნივერსიტეტის პერსონალის სოციალური მხარდაჭერა და მოტივაციის გაძლიერება	უნივერსიტეტის პერსონალის კმაყოფილების ყოველწლიური კვლევა	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023

		შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პერსონალისთვის ფინანსური მხარდაჭერა	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, კანცლერის მოადგილე ფინანსური რესურსების მართვის დარგში, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლ. 50000 ლარი	2021-2023	ყოველწლიურად შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პერსონალის რაოდენობა და მათთვის გაწეული ფინანსური მხარდაჭერა
		პერსონალის მოტივაციის და პროდუქტიულობის გაუმჯობესება წახასილების შესაბამისი საშუალებების გზით	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავალი	2021-2023	პერსონალის წახალისების წესი; ყოველწლიურად პერსონალის რაოდენობა, რომელიც იქნა მატერიალურად წახალისებული
	ახალგაზრდა და კვალიფიციური სპეციალისტების მოზიდვა	ახალგაზრდა და კვალიფიციური სპეციალისტების მოზიდვის გაუმჯობესება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	ყოველწლიურად - მიღებული ახალგაზრდა პერსონალის რაოდენობა
	პერსონალის კარიერული განვითარების ხელშეწყობა	პერსონალის კვალიფიკაციის ასამაღლებად საზღვარგარეთ სტაჟირების დაფინანსება	ვიცე-რექტორები, მიმართულებით, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლიდან	2021-2023	ყოველწლიურად - საზღვარგარეთ სტაჟირებაზე გაგზავნილი პერსონალის რაოდენობა
		პერსონალის გადამზადება სამედიცინო განათლების მეთოდოლოგიაში აკადემიური განვითარებისა და სტრატეგიული	სამედიცინო განათლების კვლევისა და სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლებიდან	2021-2023	ყოველწლიურად, სამედიცინო განათლების მეთოდოლოგიაში გადამზადებული აკადემიური პერსონალის და მოწვეული მასწავლებლების რაოდენობა

		დაგეგმვის დეპარტამენტში				
		პერსონალის გადამზადება სამედიცინო განათლების მეთოდოლოგიაში თსსუ-ის AMEE-ს საერთაშორისო თანამშრომლების ცენტრში (ESME)	AMEE-ს საერთაშორისო თანამშრომლების ცენტრი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	ყოველწლიურად, სამედიცინო განათლების მეთოდოლოგიაში გადამზადებული აკადემიური პერსონალის და მოწვეული მასწავლებლების რაოდენობა
აკადემიური პერსონალის და მოწვეული მასწავლებლების ინგლისური ენის ცოდნის დონის გაუმჯობესება და 2022 წლის დარგობრივ მახასიათებელთან შესაბამისობაში მოყვანა	აკადემიური და მოწვეული პერსონალის ინგლისური ენის ცოდნის დონის დადგენა განახლებული დარგობრივი მახასიათებლის მოთხოვნების შესაბამისად	ვიცე -რექტორი აკადემიური მიმართულებით, უცხო ენების ცენტრი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023 (ბოლო ვადა 2024 წლის 16 მაისი)	აკადემიური და მოწვეული პერსონალის ინგლისური ენის ცოდნის შეფასების შედეგები	
სტუდენტთა მისაღები კონტინგენტის დაგეგმვა (2023 განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრის განახლებული მეთოდოლოგიის შესაბამისად)	სტუდენტთა კონტინგენტის განსაზღვრის წესის მეთოდოლოგიის დანერგვა	ვიცე -რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2023	სტუდენტთა მისაღები კონტინგენტის განახლებული წესი (2023 წ.)	
უნივერსიტეტის კურსდამთავრებულების დასაქმების მაჩვენებლის განსაზღვრის მეთოდოლოგიის დახვეწა	კურსდამთავრებულთ ა ბაზის (Inter-Alumni) ბაზის პოპულარიზაცია დამსაქმებელთა შორის.	ვიცე -რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულ- ლებთან ურთიერთობის სამსახური, საერთაშორისო	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	უნივერსიტეტის კურსდამთავრებულთა ყოველწლიურად განახლებადი ბაზა; მათთან ურთიერთობის დამყარების მაჩვენებელი	

			ურთიერთობების დეპარტამენტი			
	უნივერსიტეტის კურსდამთავრებულთა ჩართვა უნივერსიტეტის საქმიანობაში	კურსდამთავრებულთა ჩართვა საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვასა და შემუშავებაში და უნივერსიტეტის სხვა საქმიანობაში	ვიცე -რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულთან ურთიერთობის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	კურსდამთავრებულთა რაოდენობა, რომლებიც ჩართული არიან უნივერსიტეტის საქმიანობაში
	მედიცინის ინგლისურენოვანი პროგრამებში მონაწილე აკადემიური და მოწვეული პერსონალისადმი მოთხოვნების განახლებულ დარგობრივ მახასიათებელთან შესაბამისობაში მოყვანა	აკადემიური და მოწვეული პერსონალის შეფასება: ინგლისური ენის B2 დონეზე ცოდნის/ინგლისურ ენაზე სწავლების 3 წლიანი გამოცდილების/საზღვარგარეთ ინგლისურ ენაზე საქმიანობის გამოცდილების/ინგლისურ ენაზე სწავლის მიხედვით	ვიცე -რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ინგლისურენოვანი პროგრამების ხელმძღვანელები,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2022-5.2024	დარგობრივი მახასიათებლის მოთხოვნებთან შესაბამისობაში მოყვანილი
მატერიალური რესურსების განვითარება	სასწავლო, კლინიკური და კვლევითი ინსფრასტრუქტურის შემდგომი განვითარება	ახალი კლინიკური და სასწავლო ბაზების აშენება, მრავალფუნქციური სამედიცინო ცენტრის აშენება, პირველ სასწავლო კორპუსზე სასადილოს დაშენება; საუნივერსიტეტო კლინიკების აღჭურვა ახალი სამედიცინო აპარატურით	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, კანცლერის მოადგილე ინფრასტრუქტურული პროექტების სტრატეგიული განვითარების დარგში, ვიცე -რექტორი კლინიკური	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლ. 69045500 ლარი	2021-2023	დაგეგმილი სასწავლო ბაზები, რეკრეაციული ზონები, რებილიტირებული მე-2 სასწავლო კორპუსი, სასადილო, სათანადოდ აღჭურვილი საუნივერსიტეტო კლინიკები

			საქმიანობის მიმართულებით ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი			
	თანამედროვე სტანდარტების საერთო საცხოვრებლის აშენება და კეთილმოწყობა	საერთო	ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლ. 2000000 ლარი	2021-2023	საერთო საცხოვრებლის აშენების I ეტაპი
	კამპუსში და სხვა სასწავლო და კლინიკურ ობიექტებში კვების ბლოკების შექმნა		ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლ. 400000 ლარი	2021-2023	კვების ბლოკები კამპუსში და სხვა სასწავლო და კლინიკურ ობიექტებში
	თანამედროვე სტანდარტების ადაპტირებული გარემოს შექმნა უნივერსიტეტის ყველა კორპუსში.		ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი, ეკონომიკური დეპარტამენტი ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 500000 ლარი	2021-2023	ადაპტირებული საუნივერსიტეტო გარემო (ლიფტებით, პანდუსებით და სხვ)
ბიბლიოთეკის რესურსების და საინფორმაციო-საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების განვითარება	ორიგინალური ქართულენოვანი სახელმძღვანელოების შექმნა და თანამედროვე ინგლისურენოვანი სახელმძღვანელოების ქართულ ენაზე თარგმნა	ორიგინალური ქართულენოვანი სახელმძღვანელოების შექმნა	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ბიბლიოთეკის დირექტორი, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 100 000 ლარი	2021-2023	ახალი ქართულენოვანი სახელმძღვანელოები
		ინგლისურენოვანი სახელმძღვანელოების ქართულ ენაზე თარგმნა	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ბიბლიოთეკის დირექტორი, ეკონომიკური	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 250 000 ლარი	2021-2023	ქართულ ენაზე ნათარგმნი ახალი ინგლისურენოვანი სახელმძღვანელოები (3 ფუნდამენტური სახელმძღვანელო)

			დეპარტამენტი			
		ვებ-გვერდის შინაარსის უწყვეტი განახლება	საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	განახლებული ვებ-გვერდის შინაარსი
	სასწავლო პროცესის მართვის გასაუმჯობესებლად ელექტრონული სისტემების (LMS) გაძლიერება	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ის საკუთარი შემოსავლები 50000 ლარი	12.2023	ამოქმედებული მართვის ელექტრონული სისტემები (LMS)
ინტერნაციონალიზაციის გაძლიერება						
	სწავლების, სწავლის და კვლევის ინტერნაციონალიზაცია	უნივერსიტეტის პერსონალის შემადგენლობაში უცხოელი პროფესორ - მასწავლებლების, კლინიკური პროფესორების და მკვლევარების ინტეგრაცია	ვიცე-რექტორები აკადემიური, სამეცნიერო და კლინიკური საქმიანობის მიმართულებებით ; საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი;	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი	2021-2023	უცხოელი პროფესორ მასწავლებლების წილი უნივერსიტეტის პერსონალის შემადგენლობაში
	საერთაშორისო საგანმანათლებლო და კვლევით პროგრამებში ჩართულობის უზრუნველყოფა	საერთაშორისო საგანმანათლებლო და კვლევით პროგრამებში ჩართულობის უზრუნველყოფა	ვიცე-რექტორები აკადემიური, სამეცნიერო და კლინიკური საქმიანობის მიმართულებებით ; საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი;	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი	2021-2023	უნივერსიტეტი ჩართულია საერთაშორისო საგანმანათლებლო და კვლევით პროგრამებში
	ახალი, ერთობლივი და ორმაგი კვალიფიკაციის მიმნიჭებელი	ახალი, ერთობლივი და ორმაგი კვალიფიკაციის მიმნიჭებელი	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ხარისხის	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	ერთობლივი საგანმანათლებლო პროგრამები საერთაშორისო პარტნიორებთან

		საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება და ამოქმედება	უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი			
		სტუდენტების, აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის, მკვლევარების საერთაშორისო მობილობის გაზრდა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; ვიცე-რექტორები აკადემიური, სამეცნიერო და კლინიკური საქმიანობის მიმართულებებით ;	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები - 300000 ლარი. ERASMUS-ის პროგრამით და სხვა ფონდების მიერ დაფინანსება	2021-2023	გაცვლით პროგრამებში მონაწილე სტუდენტების, აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის რიცხვი
	უცხოეთში მყოფ თსსუ-ის კურსდამთავრებულებთან (Inter-alumni) თანამშრომლობა	უცხოეთში მყოფ თსსუ-ის კურსდამთავრებულებთან (alumni) მონაცემთა ბაზის შექმნა და მათთან თანამშრომლობა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური; საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური,	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 10000 ლარი	2021-2023	უცხოეთში მყოფი კურსდამთავრებულებთა მონაცემთა ბაზა
	უცხოელ და ადგილობრივ სტუდენტებს შორის კომუნიკაციის გაუმჯობესება	ერთობლივი ღონისძიებების ჩატარება	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; ფაკულტეტების დეკანები; სპორტისა და ხელოვნების ცენტრი;	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი	2021-2023	ერთობლივად ჩატარებული ღონისძიებები
	საერთაშორისო ორგანიზაციებთან და პროფესიულ ასოციაციებთან თანამშრომლობა		საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი;	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	საერთაშორისო ორგანიზაციები და პროფესიული ასოციაციები, რომლებთანაც დამყარებულია თანამშრომლობა

			ფაკულტეტების დეკანები			
	უცხოელი სტუდენტებისთვის მიმზიდველი საუნივერსიტეტო გარემოს შექმნა		საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი	2021-2023	საუნივერსიტეტო გარემოს შესახებ უცხოელი სტუდენტების კმაყოფილების კვლევის შედეგები
2. სწავლებისა და სწავლის ხარისხის განვითარება						
არსებული საგანმანათლებლო პროგრამების ეფექტურობის და განვითარების პერსპექტივის შეფასება	საგანმანათლებლო პროგრამების ეფექტურობის მეთოდოლოგიის შემუშავება	პროგრამების შეფასება სწავლის შედეგების მიღწევის საფუძველზე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი; ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ფაკულტეტების დეკანები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	პროგრამების შეფასების შედეგები
		პროგრამების ფინანსური ეფექტურობის შეფასება	კანცლერი, ეკონომიკური დეპარტამენტი; ფაკულტეტების დეკანები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	პროგრამების ფინანსური ეფექტურობის შეფასების შედეგები
შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისი პროგრამების შემუშავება	პროგრამების შესაფასებლად კურსდამთავრებულთა დასაქმების მაჩვენებლების დინამიკის შესწავლა		ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით; სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულთა ურთიერთობის სამსახური; ფაკულტეტების დეკანები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	კურსდამთავრებულთა დასაქმების დინამიკა
	საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავებაში სტუდენტების და დამსაქმებლების ჩართვა		ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით;	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	კურიკულუმების კომიტეტებში სტუდენტების და დამსაქმებლების ჩართვის მაჩვენებელი

			სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური; ფაკულტეტების დეკანები			
დიპლომირებული მედიკოსის პროგრამის სრულყოფა (2022 წ. განახლებულ დარგობრივ მახასიათებელთან შესაბამისობაში მოყვანა)	დიპლომირებული მედიკოსის პროგრამის, ეროვნულ (2022 წ. 16.11. მედიცინის უმაღლესი განათლების დარგობრივი მახასიათებლის) შესაბამისობაში მოყვანის სტრატეგიის შემუშავება		ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ვიცე-რექტორები; ფაკულტეტების დეკანები; აკადემიური განვითარების და სტრატეგიული დაგეგმვის დეპარტამენტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2022-2024	განახლებული სტრატეგია
	ინგლისურენოვან პროგრამებში ქართული ენის სწავლებისთვის ECTS 12-მდე გაზრდა	ქართული ენის სილაბუსის შეცვლა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ფაკულტეტის დეკანი; ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით; აკადემიური დეპარტამენტების ხელმძღვანელები, კურიკულუმის კომიტეტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	05.2023	შესაბამისი ცვლილებები კურიკულუმში და სილაბუსში

	<p>სწავლების, სწავლის და შეფასების ახალი მეთოდების დანერგვა (სამუშაო ადგილზე შეფასების (WPBA) მეთოდები - CBD, MiniCEX, DOPS, MSF, Flipped Classroom, პორტფოლიო), მინდობილი პროფესიული აქტივობები (EPA) შემოღება პილოტირების რეჟიმში</p>	<p>ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი; აკადემიური განვითარების და სტრატეგიული დაგეგმვის დეპარტამენტი, მედიცინის პროგრამების ხელმძღვანელები, კურიკულუმის კომიტეტი.</p>	<p>თსსუ-ს საკუთარი შემოსავალი 50000 ლარი</p>	<p>12.2023</p>	<p>სწავლების ახალი მეთოდების პილოტირება</p>	
	<p>კლინიკური უნარ-ჩვევების სწავლების შემდგომი გაუმჯობესება</p>	<p>კლინიკური სწავლებისთვის სიმულატორების მუდმივი განახლება</p>	<p>ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, კლინიკური უნარებისა და მულტიდისციპლინური სიმულაციების ცენტრი; ეკონომიკის და ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტები</p>	<p>თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 200000 ლარი</p>	<p>2021-2023</p>	<p>ყოველწლიურად განახლებადი კლინიკური უნარებისა და მულტიდისციპლინური სიმულაციების ცენტრი;</p>
	<p>ობიექტურად სტრუქტურირებული კლინიკური გამოცდის და ინტეგრირებული (OSCE-ის) შემოღება ძირითად კლინიკურ საგნებში</p>	<p>ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, კლინიკური უნარებისა და მულტიდისციპლინური სიმულაციების ცენტრი; მედიცინის და სტომატოლოგიის</p>	<p>დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება</p>	<p>2021-2023</p>	<p>OSCE-ის ჩტარების შედეგები ძირითად კლინიკურ დისციპლინებში; ინტეგრირებული OSCE.</p>	

			ფაკულტეტების დეკანები			
დიპლომირებული სტომატოლოგიის საგანმანათლებლო პროგრამის მოდერნიზაცია	კომპეტენციებზე დაფუძნებული კურიკულუმის შემუშავება	კურიკულუმის ინტეგრაციის შემდგომი განვითარება	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტომატოლოგიის ფაკულტეტის დეკანი, კურიკულუმის კომიტეტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	სტომატოლოგიის მაღალი დონის ინტეგრირებული კურიკულუმი
	სწავლების და შეფასების ახალი მეთოდების დანერგვა	შემთხვევაზე დაფუძნებული კლინიკური აზროვნების (CBCR) სასწავლო კურსის შემოღება, პორტფოლიოს დანერგვა (პილოტირების რეჟიმში)	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტომატოლოგიის ფაკულტეტის დეკანი, კურიკულუმის კომიტეტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	12.2023	CBCR სასწავლო კურსი სტომატოლოგიის კურიკულუმში, პორტფოლიოს პილოტირების დაწყება
		ობიექტურად სტრუქტურირებული კლინიკური გამოცდის (OSCE-ის) შემოღება (ოდონტოლოგიის დეპარტამენტის მაგალითზე) ძირითად კლინიკურ საგნებში, ინტეგრირებული OSCE-ის შემოღება.	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტომატოლოგიის ფაკულტეტის დეკანი, კლინიკური უნარებისა და მულტიდისციპლინური სიმულაციების ცენტრი; კურიკულუმის კომიტეტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2022-2023	OSCE-ის ჩატარების შედეგები
	დიპლომირებული სტომატოლოგიის საგანმანათლებლო პროგრამის დარგობრივ მახასიათებელთან	სწავლის, სწავლების და შეფასების მეთოდების დარგობრივ მახასიათებელთან შესაბამისობაში მოყვანა	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტომატოლოგიის ფაკულტეტის დეკანი, სტომატოლოგიის	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2023-2024	დარგობრივ მახასიათებელთან შესაბამისობაში მოყვანილი პროგრამა

	შესაბამისობაში მოყვანა		დარგობრივი საბჭოს წევრი			
საბაკალავრო და პროფესიული პროგრამების მოდერნიზაცია	ფარმაციის საბაკალავრო პროგრამის შემდგომი მოდერნიზაცია		ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; კურიკულუმის კომიტეტი, ფაკულტეტის დეკანი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	12.2023	ფარმაციის მოდერნიზებული საბაკალავრო პროგრამა
	ფიზიკური მედიცინის და რეაბილიტაციის საბაკალავრო პროგრამების შემდგომი მოდერნიზაცია		ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; კურიკულუმის კომიტეტი, პროგრამის კოორდინატორი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	12.2023	ფიზიკური მედიცინის და რეაბილიტაციის მოდერნიზებული პროგრამა
	საზოგადოებრივი ჯანდაცვის საბაკალავრო პროგრამების შემდგომი მოდერნიზაცია		ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; კურიკულუმის კომიტეტი, ფაკულტეტის დეკანი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	12.2023	საზოგადოებრივი ჯანდაცვის მოდერნიზებული პროგრამა
	პრაქტიკოსი ექთნის პროფესიული პროგრამის მოდერნიზაცია/სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება		ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; კურიკულუმის კომიტეტი,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2022-2023	პრაქტიკოსი ექთნის მოდერნიზებული პროფესიული პროგრამა

		პროგრამის კოორდინატორი			
დიპლომის შემდგომი მზადების (რეზიდენტურა) ხარისხის გაუმჯობესება	არსებული პროგრამების მოდერნიზაცია შემუშავების პროცესში პოტენციური დამსაქმებლების ჩართვით	დიპლომის შემდგომი სამედიცინო განათლების და უწყვეტი პროფესიული განვითარების ინსტიტუტი, დამსაქმებლები, პროგრამების დირექტორები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2023	განახლებული დიპლომის შემდგომი განათლების პროგრამები
	რეზიდენტურის კლინიკური ბაზების სრულყოფა	ვიცე -რექტორი კლინიკური საქმიანობის მიმართულებით, კლინიკებთან ურთიერთობის სამსახური, ეკონომიკის და ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტები	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 20000000 ლარი	12.2023	განახლებული კლინიკური ბაზები, რეზიდენტების კმაყოფილების გამოკითხვის შედეგები კლინიკური ბაზების შესახებ
აკადემიური პერსონალის გადამზადება სამედიცინო განათლების მეთოდოლოგიაში	<ul style="list-style-type: none"> სამედიცინო განათლების მეთოდოლოგიაში ახალი პროგრამების შემუშავება და ტრენინგების ჩატარება; AMEE-ს საერთაშორისო თანამშრომლების ცენტრში უცხოელი ექსპერტების მიერ ESME კურსების და სამედიცინო განათლების თანამედროვე მეთოდოლოგიაში ტრენინგების ჩატარება 	აკადემიური განვითარების და სტრატეგიული დაგეგმვის დეპარტამენტი; AMEE-ს საერთაშორისო თანამშრომლების ცენტრი.	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	თსსუ-ის აკადემიური და მოწვეული პერსონალის რაოდენობა, რომელმაც გაიარეს ტრენინგები

აკადემიურ პერსონალის მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლის მოტივაციის გაძლიერება	აკადემიური პერსონალის უწყვეტი პროფესიული განვითარების უზრუნველყოფა	არსებული პროგრამების მოდერნიზაცია და ახალი უწყვეტი პროფესიული განვითარების პროგრამების შემუშავება	დიპლომის შემდგომი სამედიცინო განათლების და უწყვეტი პროფესიული განვითარების ინსტიტუტი, პროგრამების დირექტორები	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები - 300000 ლარი	2021-2023	უწყვეტი პროფესიული განვითარების ახალი პროგრამები და ჩატარებული ტრენინგები; მსმენელთა რაოდენობა.
სასწავლო პროცესთან დაკავშირებით სტუდენტების და აკადემიური პერსონალს შორის ეფექტური უკუკავშირის უზრუნველყოფა	დამატებითი კითხვარების შედგენა და სემესტრული გამოკითხვების ჩატარება	ყოველი სემესტრის ბოლოს სტუდენტებისა და აკადემიურ პერსონალის გამოკითხვა და შედეგების ანალიზი.	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	სტუდენტების და აკადემიური პერსონალის სემესტრული გამოკითხვის შედეგების ანალიზი
საგანმანათლებლო პროგრამებში არჩევითი დისციპლინების რაოდენობის მატება	საგანმანათლებლო პროგრამებში არჩევითი საგნებისთვის გამოყოფილი კრედიტების მატება მზრდი დინამიკით (პირველიდან მეექვსე კურსამდე)	ყველა საგანმანათლებლო პროგრამებში არჩევითი საგნების რაოდენობის ზრდა; მათ შორის უცხოენოვანი საგნების;	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით; ფაკულტეტების დეკანები; აკადემიური დეპარტამენტების ხელმძღვანელები, კურიკულუმის კომიტეტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	12.2023	ელექტიური საგნების რაოდენობის მატება
3. კვლევის განვითარება						
მიმდინარე და დაგეგმილი სამეცნიერო		ელექტრონული ბაზის რეგულარული განახლება და კონტროლი	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	ყოველწლიურად განახლებადი სამეცნიერო პროექტების ბაზა

პროექტების ბაზის შექმნა	პროექტების ელექტრონული ბაზის შექმნა		სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური			
		გრანტების მენეჯმენტის ერთიან ელექტრონულ სისტემაში (GMUS) რეგისტრაცია	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2021	პროექტების რეგისტრაცია გრანტების მენეჯმენტის ერთიან ელექტრონულ სისტემაში (GMUS)
	პერსონალის ციტირების ინდექსის დადგენა	Google Scholar-ში აკადემიური პერსონალის რეგისტრაცია	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2023	დარეგისტრირებული პერსონალის რაოდენობა და მათი ციტირების ინდექსების მონაცემები
ახალგაზრდა დოქტორანტა	დადგენილი წესის შესაბამისად 35 წლამდე ასაკის დოქტორანტა	დოქტორანტთა მიერ ჩატარებული კვლევის ყოველწლიური ანგარიშების შეფასება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით,	1 746 654	12.2023	წახლისების პროგრამით ჩარიცხულ დისერტანტთა რაოდენობა; დაცული დისერტაციების რაოდენობა;

წახალისების წესის ამოქმედება	კონკურსების გამოცხადება		სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური			
ჟურნალის „Georgian Biomedical News” შექმნა	„Georgian Biomedical News” ონლაინ ვერსიის შექმნა და ტესტირება	პუბლიკაციების შერჩევა და გამოქვეყნება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	30000	01.2022	ონლაინ ჟურნალი „Georgian Biomedical News”, პუბლიკაციები
საუნივერსიტეტო კვლევების პრიორიტეტული მიმართულებების განსაზღვრა	უნივერსიტეტის სამეცნიერო საქმიანობის მიმართულებების ეფექტურობის შეფასება	სამეცნიერო კვლევის პერსპექტიული მიმართულებების დადგენა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	12.2023	საუნივერსიტეტო კვლევების განსაზღვრული პრიორიტეტები
ინტერდისციპლინური, გამოყენებითი და ინოვაციური	უნივერსიტეტის შიგნით სამეცნიერო ჯგუფებს შორის	შიდასაუნივერსიტეტო და უნივერსიტეტთაშორის თანამშრომლობის	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2023	ინტერდისციპლინური სამეცნიერო ჯგუფები

კვლევითი პროექტების შემუშავება	თანამშრომლობის ჩამოყალიბება	ჩამოყალიბება თემატიკის ირგვლივ	სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური			
		პრიორიტეტული ინტერდისციპლინური მიმართულებების გამოვლენა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2023	პრიორიტეტული ინტერდისციპლინური მიმართულებების წუსხა
	გამოყენებითი და ინოვაციური კვლევების ხელშეწყობა	მარკეტინგისთვის პარტნიორების მოძიება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2023	მარკეტინგისთვის მოძიებული პარტნიორების რაოდენობა
		GITA-ში გამოყენებითი პროექტების წარდგენის წახალისება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით,	სახელმწიფო ბიუჯეტი და თსსუ-ს საკუთარი	2021-2023	GITA -ში წარდგენილი პროექტების დაჯილდოებული ავტორების რაოდენობა

			ეკონომიკის დეპარტამენტი	შემოსავლები 150000 ლარი		
		ინოვაციური პროექტების წარდგენის წახალისება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, ეკონომიკის დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 420000 ლარი	2021-2023	ინოვაციური პროექტების დაჯილდოებული ავტორები
		კვლევების და ტექნოლოგიური ინოვაციების კომერციალიზაციის მიზნით შესაბამის ინდუსტრიებთან თანამშრომლობა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	სამეცნიერო პროდუქციის კომერციალიზაციის მაჩვენებელი
პუბლიკაციების რადენობის და ხარისხის გაზრდა	ლიდერი მკვლევარების მოზიდვა და შენარჩუნებისთვის წახალისების სისტემის შემუშავება	ლიდერი მკვლევარების მოზიდვის და შენარჩუნების პოლიტიკის შემუშავება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2023	ლიდერი მკვლევარების მოზიდვის და შენარჩუნების შემუშავებული და დამტკიცებული პოლიტიკა
	მსოფლიოს ცნობილ კვლევით ცენტრებთან და მკვლევარებთან ერთობლივი	უნივერსიტეტის პრიორიტეტული კვლევებითვის შესაბამისი კვლევითი ცენტრების შერჩევა და მათთან ურთიერთობა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	ერთობლივად განხორციელებული/მიმდინარე სამეცნიერო კვლევების რაოდენობა

	კვლევების განხორციელება		სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური			
	მაღალი იმპაქტ-ფაქტორის მქონე პერიოდულ გამოცემებში სამეცნიერო ნაშრომების გამოქვეყნების დაფინანსება	მაღალი იმპაქტ-ფაქტორის მქონე პერიოდულ გამოცემებში სამეცნიერო ნაშრომების გამოქვეყნების დაფინანსება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 210000 ლარი	2021-2023	მაღალი იმპაქტ-ფაქტორის მქონე პერიოდულ გამოცემებში გამოსაქვეყნებლად დაფინანსებული ნაშრომების რაოდენობა
ახალგაზრდა მეცნიერების ინტეგრაცია სამეცნიერო მუშაობაში	კვლევითი პროექტების და სადოქტორო პროგრამების მდგრადობის უზრუნველყოფა დაფინანსების ფონდების, ინდუსტრიების მოძიების და უნივერსიტეტის განვითარების ფონდის მეშვეობით.	სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამების (მათ შორის ერთობლივი) ხარისხის სრულყოფა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 100000 ლარი	2021-2023	თანადაფინანსებული სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამების რაოდენობა
		უნივერსიტეტის პერსონალის და სტუდენტების საერთაშორისო სამეცნიერო ფორუმებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო უნარ-ჩვევების ცენტრი	სახელმწიფო ბიუჯეტი და თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 300000 ლარი	2021-2023	საერთაშორისო ფორუმებში მონაწილეობისთვის დაფინანსებული პერსონალი და სტუდენტები

		პოსტ-სადოქტორო (Post-Doc) მუშაობის მხარდაჭრა დადგენილი ვადით	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	ფონდებთან თანადაფინანსებით 150000 ლარი	2021-2023	პოსტ-სადოქტორო მუშაობისთვის თანადაფინანსებული პერსონალი
		საზღვარგარეთ მოღვაწე დოქტორანტებისა და პოსტდოქტორანტების რეინტეგრაციის მხარდაჭერა	სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 150000 ლარი	2021-2023	საზღვარგარეთ მოღვაწე დოქტორანტების და პოსტდოქტორანტების ჩართულობა
		დოქტორანტებისთვის უცხოელი თანახელმძღვანელების და/ან კონსულტანტების მოძიება	სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	სადოქტორო პროგრამების უცხოელი თანახელმძღვანელების და კონსულტანტების რაოდენობა

		დაინტერესებული სტუდენტების მონაწილეობა კლინიკურ და ფუნდამენტურ კვლევებში	სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო უნარ-ჩვევების ცენტრი, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	კლინიკურ და ფუნდამენტურ კვლევებში მონაწილე სტუდენტები
სამეცნიერო კვლევაში პლაგარიზმის აღმოფხვრა		პლაგარიზმის შემთხვევების დადგენა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	პლაგარიზმის გამოვლენილ შემთხვევები
სამეცნიერო კვლევების მდგრადობის უზრუნველყოფა	მაღალი ქულებით შეფასებული დაფინანსებისგარეშე დარჩენილი საგრანტო პროექტების მხარდაჭერა	შიდასაუნივერსიტეტო გრანტების მინიჭების წესის შემუშავება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 25000 ლარი	2021-2023	მხარდაჭერილი/დაფინანსებული პროექტები
4. სტუდენტების სერვისების განვითარება						
სწავლისა და სამეცნიერო კვლევის სფეროებში სტუდენტების მხარდაჭერის ღონისძიებების განვითარება	სტუდენტების რეგულარული გამოკითხვების ჩატარება სწავლების, კვლევის, სასწავლო გარემოს და უნივერსიტეტის მხრიდან მხარდაჭერის შესახებ	სტუდენტებისთვის კმაყოფილების კვლევა და შესაბამისი კითხვარების შედგენა	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	სტუდენტებისთვის შედგენილი კითხვარები
		რეგულარული გამოკითხვების ჩატარება და შედეგების ანალიზი	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	სტუდენტების გამოკითხვის შედეგები და მათი ანალიზი

			სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური			
	<ul style="list-style-type: none"> სტუდენტების გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობის გამჭვირვალობის, დროულად ინფორმაციის მიწოდების, შერჩევის სამართლიანობის უზრუნველყოფა გაცვლითი პროგრამების შესახებ ინფორმაციის ვებ-გვერდზე და სოციალურ ქსელებში განთავსება 		საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 18000 ლარი	2021-2023	დროულად განთავსებული ინფორმაცია (გამოკითხვის შედეგები)
სტუდენტების სამომავლო კარიერული ზრდის მხარდაჭერა	კონსულტაციების გაწევა წარმატებული კარიერული წინსვლის უზრუნველსაყოფად	სტუდენტების დაკავშირება პოტენციურ დამსაქმებლებთან, პროფესიულ ორგანიზაციებთან, კურსდამთავრებულებთან შეხვედრების ორგანიზებით	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	სტუდენტებისთვის დასაქმების მაჩვენებლის დინამიკა, დამსაქმებლებთან და პროფესიულ ორგანიზაციებთან შეხვედრები
სტუდენტების საერთაშორისო აქტივობების და ინიციატივების ხელშეწყობა	სტუდენტური თვითმმართველობის და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახურის მხარდაჭერა	უცხოეთში მღვაწე კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის გაუმჯობესება	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	უცხოეთში მოღვაწე კურსდამთავრებულებთან დამყარებული თანამშრომლობა
	ადგილობრივი და უცხოელი	ერთობლივი შეხვედრების, სამეცნიერო	საერთაშორისო ურთიერთობების	თსსუ-ს საკუთარი	2021-2023	ადგილობრივი და უცხოელი სტუდენტების ერთობლივი

	სტუდენტთა შორის კომუნიკაციის გაუმჯობესება	კონფერენციების, კულტურული ღონისძიებების ორგანიზება	დეპარტამენტი, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური,	შემოსავლები 250000 ლარი		კონფერენციები და კულტურული ღონისძიებები
	საერთაშორისო სტუდენტურ ორგანიზაციებში მონაწილეობის მხარდაჭერა	EMSA-თბილისი, EDSA-საქართველო, IFMSA, EPSA-საქართველო - მონაწილეობის ხელშეწყობა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 200000 ლარი	2021-2023	სტუდენტთა საერთაშორისო ორგანიზაციებში მონაწილეობის დაფინანსება
სტუდენტთა სოციალური მხარდაჭერა და წახალისება	სოციალურად დაუცველი და შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე სტუდენტების მხარდაჭერა	სწავლის ინდივიდუალური განრიგის შედგენა, მათთვის ადეკვატური გარემოს შექმნა, დამატებითი დაფინანსებით უზრუნველყოფა	ფაკულტეტის დეკანები, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური, ეკონომიკიე დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები - 200000 ლარი	2021-2023	დაფინანსებული სოციალურად დაუცველი და შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე სტუდენტების რიცხვი
	წარმატებული სტუდენტებისთვის დამატებითი დაფინანსების/სტიპენდიების და ჯილდოების დაწესება		სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური, ეკონომიკიე დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 400000 ლარი	2021-2023	დაფინანსებული და დაჯილდოებული წარმატებული სტუდენტები

<p>სტუდენტების სპორტულ, კულტურულ ღონისძიებებში მონაწილეობის მხარდაჭერა</p>	<p>სპორტულ ღონისძიებებში სტუდენტთა მონაწილეობის და ორგანიზების მხარდაჭერა</p>	<ul style="list-style-type: none"> • უნივერსიტეტის პირველობა მაგდის ჩოგბურთში; • უნივერსიტეტის პირველობა მინი ფეხბურთში; • უნივერსიტეტის პირველობა კალათბურთში • უნივერსიტეტის პირველობა ფრენბურთში • უნივერსიტეტის პირველობა ჭადრაკში • უნივერსიტეტის პირველობა მკლავჭიდში 	<p>სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური, ეკონომიკის დეპარტამენტი, სპორტისა და ხელოვნების ცენტრი, ეკონომიკის დეპარტამენტი</p>	<p>ოსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი</p>	<p>2021-2023</p>	<p>ჩატარებული სტუდენტთა სპორტული ღონისძიებები</p>
	<p>კულტურული ღონისძიებების ორგანიზების და სტუდენტთა მონაწილეობის მხარდაჭერა</p>	<ul style="list-style-type: none"> • "რა? სად? როდის?" - უნივერსიტეტის ჩემპიონატი • ჯგუფი „არა“-ს კონცერტი • სპექტაკლები • კონცერტები 	<p>სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური, ეკონომიკის დეპარტამენტი, სპორტისა და ხელოვნების ცენტრი, ეკონომიკის დეპარტამენტი</p>	<p>ოსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი</p>	<p>2021-2023</p>	<p>ჩატარებული სტუდენტთა კულტურული ღონისძიებები</p>
5. უნივერსიტეტის რეიტინგის გაუმჯობესება						
<p>უნივერსიტეტის ქვეყნის შიდა და რეგიონული რეიტინგის ამაღლება</p>	<p>რეგიონული რეიტინგის გაძლიერება</p>	<p>რეგიონული მასშტაბის ღონისძიებების ორგანიზება</p>	<p>საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური,</p>	<p>საკუთარი შემოსავლები ს ფარგლებში - 1000000 ლარი</p>	<p>2018-2020</p>	<p>ჩატარებული რეგიონული კონფერენციები, შეხვედრები</p>
<p>უნივერსიტეტის საერთაშორისო</p>	<p>უნივერსიტეტის კურსდამთავრებულთა კვალიფიკაციის</p>	<p>საერთაშორისო აკრედიტაციის მიღწევა</p>	<p>რექტორი, კანცლერი, ვიცე-რექტორები,</p>	<p>საკუთარი შემოსავლები ს ფარგლებში</p>	<p>2021-2023</p>	<p>უნივერსიტეტის საერთაშორისო რეიტინგის მაჩვენებლები</p>

რეიტინგის ამაღლება	აღიარება საერთაშორისო დონეზე		ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, სამედიცინო განათლების კვლევის და სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტი, ფაკულტეტების დეკანები	- 250000 ლარი		
		საერთაშორისო სარეიტინგო სისტემების (Times Higher Education World University Rankings, QS, Webometrics) კრიტერიუმების შესაბამისი საქმიანობების გამლიერება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ვიცე- რექტორები, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	უნივერსიტეტის საერთაშორისო რეიტინგის მაჩვენებლები
	უნივერსიტეტის მიღწევების შესახებ ინფორმაციის გავრცელება საერთაშორისო დონეზე	ყოველწლიურად ევროპის სამედიცინო განათლების ასოციაციის (AMEE), ევროპის უნივერსიტეტთა ასოციაციის (EUA), სტუდენტთა ევროპული ასოციაციის (EMSA) კონფერენციებში მონაწილეობა;	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, ვიცე-რექტორები, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულ- ლებთან ურთიერთობის სამსახური,	თსუს-ს საკუთარი შემოსავლები 250000 ლარი	2021-2023	კონფერენციებში მონაწილეობის მისაღებად დაფინანსებული პერსონალი და სტუდენტები

		საგანმანათლებლო და კვლევით საერთაშორისო პროექტების კონსორციუმებში ჩართვა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, ვიცე-რექტორები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 50000 ლარი	2021-2023	საგანმანათლებლო და კვლევით კონსორციუმებში ჩართვის მაჩვენებელი
6. საზოგადოების განვითარებაში წვლილის შეტანა						
მესამე მისიის განხორციელება - უნივერსიტეტში შექმნილი ცოდნის საზოგადოებისთვის გაზიარება	საზოგადოებისთვის საინტერესო საკითხებზე საჯარო ლექციების, კონფერენციების, ტელეგადაცემების ორგანიზება		ვიცე-რექტორები, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 200000 ლარი	2021-2023	საზოგადოებისთვის საინტერესო საკითხებზე საჯარო ლექციები, კონფერენციები, ტელეგადაცემები
	საზოგადოებისთვის მნიშვნელოვანი კვლევების, საკონსულტაციო, საექსპერტო საქმიანობის განხორციელება	საქველმოქედო ღონისძიებების (მათ შორის სოციალურად დაუცველი და შეზღუდული შესაძლებლობების პირებისთვის) ჩატარება მაღალკვალიფიციური ადგილობრივი და მოწვეული უცხოელი სპეციალისტების მიერ	ვიცე-რექტორი კლინიკური საქმიანობის მიმართულებით, კლინიკებთან ურთიერთობის სამსახური	საკუთარი შემოსავლები ს ფარგლებში - 250000 ლარი	2021-2023	განხორციელებული საკონსულტაციო, საქველმოქედო და საექსპერტო საქმიანობები
	საზოგადოების კეთილდღეობისა და ჯანმრთელობის დაცვისთვის მნიშვნელოვანი საკანონმდებლო ინიციატივების შემუშავება		ვიცე-რექტორები, დეპარტამენტების ხელმძღვანელები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	საკანონმდებლო ინიციატივები
	უნივერსიტეტის შესახებ საზოგადოებისთვის ინფორმაციის მიწოდება	ღია კარის დღეების ორგანიზება აბიტურიენტებისთვის, ყოველწლიურ საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ფესტივალებში მონაწილეობა	ვიცე-რექტორები, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 500000 ლარი	2021-2023	ჩატარებული ღონისძიებები, ფესტივალები

	სტუდენტების ფართოდ ჩართვა საზოგადოებრივ საქმიანობაში	<ul style="list-style-type: none"> • სტუდენტთა სოციალური დახმარების პროგრამა • სტუდენტების ჩართულობა COVID-19 პანდემიის პერიოდში პრევენციის (ვაქცინაციის) და მკურნალობის პროცესში • საქართველოს დაავადებათა კონტროლისა და საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის ცენტრის პროგრამა-კამპანია „მომრავა ჯანმრთელი საქართველოსთვის - მომრავა C ჰეპატიტის გარეშე“ და წითელას პრევენციის ღონისძიებები • შიდსთან ბრძოლის საერთაშორისო დღის აღსანიშნავი ღონისძიებები 	სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი, ეკონომიკის დეპარტამენტი	ოსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 200000 ლარი	2021-2023	განხორციელებული საზოგადოებრივი საქმიანობა
სიცოცხლის მანძილზე სწავლის პრინციპის განხორციელება საზოგადოებასთან მიმართებაში	საზოგადოების მოთხოვნების შესაბამისი საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება	<ul style="list-style-type: none"> • ცხოვრების ჯანსაღი წესის პროგრამა • ხანდაზმულთათვის გადაუდებელი სამედიცინო დახმარების აღმოჩენის მეთოდები პარამედიკოსებისთვის 	დიპლომის შემდგომი სამედიცინო განათლების და უწყვეტი პროფესიული განვითარების ინსტიტუტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2021-2023	შემუშავებული და ამოქმედებული საგანმანათლებლო პროგრამები
სტრატეგიული გეგმის განხორციელების უზრუნველყოფა						
სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმების განხორციელების უზრუნველყოფა	სტრატეგიული გეგმის განხორციელების და სამოქმედო გეგმის შესრულების შეფასება	სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმების მონიტორინგის ჯგუფის ყოველწლიური შეფასება და ანალიზი	სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმების მონიტორინგის ჯგუფი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2020-2023	ოქმები მონიტორინგის განხორციელების შესახებ
უნივერსიტეტის მისიის განახლება	მესამე მისიის შემუშავება და ჩამოყალიბება	მისიის ახალი რედაქციით ფორმულირება	უნივერსიტეტის აკადემიური საბჭო	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2023	უნივერსიტეტის ახალი სტრუქტურა

