

თსსუ-ის სამოქმედო გეგმა 2018-2020

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხიმგებელი პირები/ სტრუქტურები	დაფინანსება და დაფინანსების წყარო/ები	შესრულების ვადები	შეფასების ინდიკატორები
1. ინსტიტუციური განვითარება						
მართვის ოპტიმიზაცია	ეფექტური მართვის პოლიტიკის შემუშავება	მართვის არსებული სისტემის შეფასება	რექტორის აპარატის ხელმძღვანელი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, იურიდიული სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	03.2018	მართვის არსებული სისტემის შეფასების ანალიზი. ნაკლოვანებების დადგენა; საჭირო ცვლილებების შემუშავება.
	ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმის შემუშავება	ბიზნესის პროცესების უწყვეტობის ძირითადი გამონვევების განსაზღვრა და მათი გადალახვის გეგმის შემუშავება	რექტორი, ადმინისტრაციის უფროსი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, აკადემიური საბჭო, წარმომადგენლობითი საბჭო	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	05.2018	ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის უზრუნველყოფა
	უნივერსიტეტის მართვის მოქნილობის და გამჭვირვალობის	უნივერსიტეტის საქმიანობის შესაფასებლად თვლადი ინდიკატორების შემოღება	რექტორის აპარატის ხელმძღვანელი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, იურიდიული	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	03.2018	უნივერსიტეტის საქმიანობის ძირითადი ინდიკატორების ნუსხა;

	უზრუნველყოფა		სამსახური			
		სტრუქტურული ერთეულების ეფექტურობის ანალიზი და მათი ოპტიმიზაცია	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, იურიდიული სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	05.18	სტრუქტურული ერთეულების ოპტიმიზაციის გეგმა
		მართვის ელექტრონული სისტემების შემოღება და მათი გამოყენების გაუმჯობესება	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 50000 ლარი	10.18	მართვის ახალი ელექტრონული სისტემები
		დაინტერესებული მხარეების და კურსდამთავრებულების მეტად ჩართვა საუნივერსიტეტო საქმიანობაში	რექტორის აპარატის ხელმძღვანელი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულ-ლებთან ურთიერთობის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	12.18	საუნივერსიტეტო საქმიანობაში ჩართული კურსდამთავრებულთა (alumni), დამსაქმებელთა, რაოდენობა; კადრების გადახალისება; ახალგაზრდების მოტივაციის გაზრდა
ეფექტური ფინანსური მართვის სისტემის ჩამოყალიბება	უნივერსიტეტის ფინანსური მენეჯმენტის ეფექტური სტრატეგიის შემუშავება	სამწლიანი ბიუჯეტის ძირითადი მონაცემების დაგეგმვის მეთოდოლოგიის დახვეწა	კანცლერის მოადგილე ფინანსური რესურსების მართვის დარგში; ეკონომიკური დეპარტამენტი	დამატებით ფინანსურ რესურსს არ საჭიროებს	2018-2020	დამტკიცებული სამწლიანი ბიუჯეტის შედგენის მეთოდოლოგია და წესი; მომზადებული და დამტკიცებული 3 წლიანი ბიუჯეტი;
		ფინანსური ანალიზისა და პროგნოზირების მეთოდების დახვეწა			2018-2020	ფინანსური ანალიტიკური ანგარიში შესაბამისი პერიოდულობით
		პროგრამების ბიუჯეტების			2018-2020	დამტკიცებულია და

		შედგენის, მართვისა და ანგარიშგების მეთოდოლოგიის დახვეწა				დანერგვითა პროგრამების ბიუჯეტების შედგენისა და ანგარიშგების წესი
		უნივერსიტეტის ბიუჯეტის რაციონალური განაწილება (ადმინისტრირება, განათლება, კვლევა, ინფრასტრუქტურა, სტუდენტური სერვისები, და სხვ)			2018-2020	შესაბამისი წლის ბიუჯეტი
	ფინანსური მართვისა და კონტროლის სისტემის ინსტიტუციონალიზაციის ხარისხის გაღრმავება	ფინანსური სტატისტიკის სრულყოფა	კანცლერის მოადგილე ფინანსური რესურსების მართვის დარგში;	თსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 50 000 ლარი	2018-2020	აუდიტის დასკვნა
		საბიუჯეტო პროცესის ინსტიტუციონალიზაცია და ადმინისტრაციული და აკადემიური პერსონალის სრული კოორდინაციის უზრუნველყოფა	ეკონომიკური დეპარტამენტი; საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური		2018-2020	1. მიღებული საბიუჯეტო პროცესის მართვის შესახებ წესი; 2. გადამზადებული შესაბამისი კადრები; 3. საბიუჯეტო პროცესი მიმდინარეობს დადგენილი წესის შესაბამისად;
		საბიუჯეტო პროცესის მთლიანად ელექტრონული მართვის სისტემაზე გადასვლა			2018-2020	საბიუჯეტო პროცესის ყველა მონაწილე ჩართულია ერთიან ელექტრონულ სისტემაში
ადამიანური რესურსების მართვის გაუმჯობესება	ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკის შემუშავება		ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, იურიდიული სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	03.2018	შემუშავებული და დამტკიცებული ადამიანური რესურსების მართვის სტრატეგია
	უნივერსიტეტის პერსონალის საქმიანობის ეფექტურობის შეფასების სისტემის შემუშავება	თანამშრომელთა სამუშაო აღწერილობების ახალი ფორმატის შემუშავება	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ	03.2018	თანამშრომელთა სამუშაო აღწერილობების

			იურიდიული სამსახური, საქმის წარმოების სამსახური	სჭირდება		ახალი ფორმატი
		დამხმარე პერსონალის კონკურსით შერჩევის წესის შემუშავება	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, იურიდიული სამსახური,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	03.18.	დამხმარე პერსონალის კონკურსით შერჩევის დამტკიცებული წესი
		აკადემიური პერსონალის საათობრივი დატვირთვის დივერსიფიკაცია (სწავლება, კვლევა, საკონსულტაციო საათები, სტუდენტთან ინდივიდუალური მუშაობა)	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, იურიდიული სამსახური, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტების დეკანები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	02.18	აკადემიური პერსონალის საათობრივი დატვირთვის კომპონენტები
		ადმინისტრაციული, აკადემიური და მოწვეული პერსონალის შეფასების წესის დადგენა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტების დეკანები, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, იურიდიული სამსახური,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	03.18	ადმინისტრაციული, აკადემიური და მოწვეული პერსონალის შეფასების დადგენილი კრიტერიუმები
		აკადემიური პერსონალის და სამეცნიერო პერსონალის (მკვლევარების) უნივერსიტეტთან აფილირების წესის შემუშავება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, ფაკულტეტების დეკანები, იურიდიული სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	03.18.	აკადემიური პერსონალის და სამეცნიერო პერსონალის აფილირების დამტკიცებული წესი

		აკადემიური და მონვეული პერსონალის შეფასების სისტემის დანერგვა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	01.2019 - 12.2020	აკადემიური და მონვეული პერსონალის ყოველწლიური შეფასების შედეგები
		ადმინისტრაციული პერსონალის შეფასების სისტემის დანერგვა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	01.2019 -დან - 2020	ადმინისტრაციული პერსონალის ყოველწლიური შეფასების შედეგები
		სამეცნიერო პერსონალის პროდუქტიულობის შეფასების წესის დანერგვა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	01.2019-დან - 12.2020	სამეცნიერო პერსონალის შეფასების შედეგები
	უნივერსიტეტის პერსონალის სოციალური მხარდაჭერა და მოტივაციის გაძლიერება	უნივერსიტეტის პერსონალის კმაყოფილების ყოველწლიური კვლევა	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	პერსონალის კმაყოფილების კვლევის ყოველწლიური ანგარიშები და შედეგების ანალიზი
		შემლუდული შესაძლებლობების მქონე პერსონალისთვის ფინანსური მხარდაჭერა	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, კანცლერის მოადგილე ფინანსური რესურსების მართვის დარგში, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 50000 ლარი	2018-2020	ყოველწლიურად შემლუდული შესაძლებლობების მქონე პერსონალის რაოდენობა და მათთვის განეული ფინანსური მხარდაჭერა
		პერსონალის მოტივაციის და პროდუქტიულობის გაუმჯობესება წახასილების შესაბამისი საშუალებების	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ხარისხის უზრუნველყოფის	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 12873289 ლარი	2018-2020	პერსონალის წახალისების წესი; ყოველწლიურად პერსონალის

		გზით	სამსახური			რაოდენობა, რომელიც იქნა მატერიალურად წახალისებული
	ახალგაზრდა და კვალიფიციური სპეციალისტების მოზიდვა	ახალგაზრდა და კვალიფიციური სპეციალისტების მოზიდვის პოლიტიკის შემუშავება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	ყოველწლიურად - მიღებული ახალგაზრდა პერსონალის რაოდენობა
	პერსონალის კარიერული განვითარების ხელშეწყობა	ადმინისტრაციული გადამზადება თანამედროვე მენეჯმენტის მეთოდოლოგიაში	სამედიცინო განათლების კვლევისა და სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 60000 ლარი	2018-2020	ყოველწლიურად - გადამზადებული პერსონალის რაოდენობა
		პერსონალის კვალიფიკაციის ასამაღლებად საზღვარგარეთ სტაჟირების დაფინანსება	ვიცე-რექტორები, მიმართულებით, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 74400 ლარი	2018-2020	ყოველწლიურად - საზღვარგარეთ სტაჟირებაზე გაგზავნილი პერსონალის რაოდენობა
		პერსონალის გადამზადება სამედიცინო განათლების მეთოდოლოგიაში და თანამედროვე მენეჯმენტში	სამედიცინო განათლების კვლევისა და სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 70000 ლარი	2018-2020	ყოველწლიურად, სამედიცინო განათლების მეთოდოლოგიაში გადამზადებული აკადემიური პერსონალის და მონწიველი მასწავლებლების რაოდენობა
	აკადემიური პერსონალის და მონწიველი მასწავლებლების ინგლისური ენის ცოდნის დონის გაუმჯობესება	აკადემიური და მონწიველი პერსონალის ინგლისური ენის ცოდნის დონის დადგენა	ვიცე -რექტორი აკადემიური მიმართულებით, უცხო ენების ცენტრი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2018	აკადემიური და მონწიველი პერსონალის მიერ ინგლისური ენის ცოდნის შეფასების შედეგები

		აკადემიური და მონვეული პერსონალისთვის სამედიცინო ინგლისურის სასწავლო კურსის შემოღება	ვიცე -რექტორი აკადემიური მიმართულებით, უცხო ენების ცენტრი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 50000 ლარი	2018-2020	პერსონალის რაოდენობა, რომლებმაც გაიარეს სამედიცინო ინგლისურის კურსი და მათი ცოდნის შეფასების შედეგები
	სტუდენტთა მისაღები კონტინგენტის დაგეგმვა	სტუდენტთა კონტინგენტის განსაზღვრის წესის	ვიცე -რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	01.2018	სტუდენტთა მისაღები კონტინგენტის დამტკიცებული წესი
	უნივერსიტეტის კურსდამთავრებულების დასაქმების მაჩვენებლის განსაზღვრის მეთოდოლოგიის შეუქმნა	კურსდამთავრებულთა ბაზის (Inter-Alumni) შექმნა; ბაზის პოპულარიზაცია და მსაქმებელთა შორის.	ვიცე -რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულთა ურთიერთობის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	უნივერსიტეტის კურსდამთავრებულთა ყოველწლიურად განახლებადი ბაზა; მათთან ურთიერთობის დამყარების მაჩვენებელი
	უნივერსიტეტის კურსდამთავრებულთა ჩართვა უნივერსიტეტის საქმიანობაში	კურსდამთავრებულების ჩართვა საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვასა და შემუშავებაში და უნივერსიტეტის სხვა საქმიანობაში	ვიცე -რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულთა ურთიერთობის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	კურსდამთავრებულთა რაოდენობა, რომლებიც ჩართული არიან უნივერსიტეტის საქმიანობაში
მატერიალური რესურსების განვითარება	სასწავლო, კლინიკური და კვლევითი ინსტრასტრუქტურის შემდგომი განვითარება	ახალი კლინიკური და სასწავლო ბაზების აშენება, ადმინისტრაციული	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, კანცლერის	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 69045500 ლარი	2018-2020	დაგეგმილი სასწავლო ბაზები, რეკონსტრუქციული

		კორპუსის გარემონტება და სარეკრეაციო ზონის მონყობა; მეორე სასწავლო კორპუსის რეაბილიტაცია, პირველ სასწავლო კორპუსსზე სასადილოს დაშენება; საუნივერსიტეტო კლინიკების აღჭურვა ახალი სამედიცინო აპარატურით	მოადგილე ინფრასტრუქტურული პროექტების სტრატეგიული განვითარების დარგში, ვიცე -რექტორი კლინიკური საქმიანობის მიმართულებით ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი			ზონები, რებილიტირებული მე-2 სასწავლო კორპუსი, სასადილო, სათანადოდ აღჭურვილი საუნივერსიტეტო კლინიკები
		სათანადო ტექნიკური უზრუნველყოფა: <ul style="list-style-type: none"> • დრონი – მფრინავი უპილოტო ვიდეო კამერა • 4K რეზოლუციის ვიდეო კამერა და მისი კომპლექტაციით მაღალი ხარისხის ფოტოკამერა, კომპლექტაციით 	საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი, ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 80000 ლარი	01.2019	დაგეგმილი ტექნიკა შექმნილია
		თანამედროვე სტანდარტების საერთო საცხოვრებლის აშენება და კეთილმოწყობა	ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 2000000 ლარი	დაიწყება 10.2020-დან	საერთო საცხოვრებლის აშენების I ეტაპი
		კამპუსში და სხვა სასწავლო და კლინიკურ ობიექტებში კვების ბლოკების შექმნა	ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 400000 ლარი	05.2019	კვების ბლოკები კამპუსში და სხვა სასწავლო და კლინიკურ ობიექტებში
		თანამედროვე სტანდარტების ადაპტირებული გარემოს შექმნა უნივერსიტეტის ყველა კორპუსში.	ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 500000 ლარი	10.2019	ადაპტირებული საუნივერსიტეტო გარემო (ლიფტებით, პანდუსებით და სხვ)
ბიბლიოთეკის	ორიგინალური ქართულენოვანი	ორიგინალური	ვიცე-რექტორი	თსსუ-ს საკუთარი	2018-2020	ახალი

რესურსების და საინფორმაციო-საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების განვითარება	სახელმძღვანელოების შექმნა და აღიარებული ინგლისურენოვანი სახელმძღვანელოების ქართულ ენაზე თარგმნა	ქართულენოვანი სახელმძღვანელოების შექმნა	აკადემიური მიმართულებით, ბიბლიოთეკის დირექტორი, ეკონომიკური დეპარტამენტი	შემოსავლები - 50000 ლარი		ქართულენოვანი სახელმძღვანელოები (წელიწადში 2 სახელმძღვანელო)
		ინგლისურენოვანი სახელმძღვანელოების ქართულ ენაზე თარგმნა	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ბიბლიოთეკის დირექტორი, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები - 250 000 ლარი	2018-2020	ქართულ ენაზე ნათარგმნი ახალი ინგლისურენოვანი სახელმძღვანელოები (3 ფუნდამენტური სახელმძღვანელო)
	უნივერსიტეტის ვებ-გვერდის სრული რეკონსტრუქცია	ვებ-გვერდის დიზაინის განახლება	საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი, ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 18000 ლარი	06.2018	განახლებული ვებ-გვერდის დიზაინი და გაუმჯობესებული ხილვადობა
		ვებ-გვერდის შინაარსის განახლება	საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი, ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 18000 ლარი	10.2018	განახლებული ვებ-გვერდის შინაარსი
	სასწავლო პროცესის მართვის გასაუმჯობესებლად ელექტრონული სისტემების	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით,	თსსუ-ის საკუთარი შემოსავლები 50000 ლარი	03.2019	ამოქმედებული მართვის ელექტრონული	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით,

	გაძლიერება	საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი			სისტემები	საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი
ინტერნაციონალიზაციის გაძლიერება	უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის შემუშავება		ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	03.2018	უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის დამტკიცებული სტრატეგია
	სწავლების, სწავლის და კვლევის ინტერნაციონალიზაცია	უნივერსიტეტის პერსონალის შემადგენლობაში უცხოელი პროფესორ - მასწავლებლების, კლინიკური პროფესორების და მკვლევარების ინტეგრაცია	ვიცე-რექტორები აკადემიური, სამეცნიერო და კლინიკური საქმიანობის მიმართულებებით; საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი;	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი	2018-2020	უცხოელი პროფესორ მასწავლებლების წილი უნივერსიტეტის პერსონალის შემადგენლობაში
		საერთაშორისო საგანმანათლებლო და კვლევით პროგრამებში ჩართულობის უზრუნველყოფა	ვიცე-რექტორები აკადემიური, სამეცნიერო და კლინიკური საქმიანობის მიმართულებებით; საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი;	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი	2018-2020	უნივერსიტეტი ჩართულია საერთაშორისო საგანმანათლებლო და კვლევით პროგრამებში
		ახალი, ერთობლივი და ორმაგი კვალიფიკაციის მიმნიჭებელი საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება და ამოქმედება	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	ერთობლივი საგანმანათლებლო პროგრამები საერთაშორისო პარტნიორებთან
		სტუდენტების, აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის,	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; ვიცე-	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები - 300000 ლარი.	2018-2020	გაცვლით პროგრამებში მონაწილე

	მკვლევარების საერთაშორისო მობილობის გაზრდა	რექტორები აკადემიური, სამეცნიერო და კლინიკური საქმიანობის მიმართულებებით;	ERASMUS-ის პროგრამით და სხვა ფონდების მიერ დაფინანსება		სტუდენტების, აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის რიცხვი (36 სტუდენტი და 21 აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალი)
უცხოეთში მყოფ თსსუ-ის კურსდამთავრებულებთან (Inter-alumni) თანამშრომლობა	უცხოეთში მყოფ თსსუ-ის კურსდამთავრებულებთან (alumni) მონაცემთა ბაზის შექმნა და მათთან თანამშრომლობა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური; საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური,	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 10000 ლარი	10.2018	უცხოეთში მყოფი კურსდამთავრებულებთან მონაცემთა ბაზა
უცხოელ და ადგილობრივ სტუდენტებს შორის კომუნიკაციის გაუმჯობესება	ერთობლივი ღონისძიებების ჩატარება	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; ფაკულტეტების დეკანები; სპორტისა და ხელოვნების ცენტრი;	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი	2018-2020	ერთობლივად ჩატარებული ღონისძიებები
საერთაშორისო ორგანიზაციებთან და პროფესიულ ასოციაციებთან თანამშრომლობა		საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; ფაკულტეტების დეკანები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	საერთაშორისო ორგანიზაციები და პროფესიული ასოციაციები, რომლებთანაც დამყარებულია თანამშრომლობა
უცხოელი სტუდენტებისთვის მიმზიდველი საუნივერსიტეტო გარემოს შექმნა		საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი; ინფრასტრუქტურის	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი	2018-2020	საუნივერსიტეტო გარემოს შესახებ უცხოელი სტუდენტების

		დეპარტამენტი			კმაყოფილების კვლევის შედეგები	
2. სწავლებისა და სწავლის ხარისხის განვითარება						
არსებული საგანმანათლებლო პროგრამების ეფექტურობის და განვითარების პერსპექტივის შეფასება	საგანმანათლებლო პროგრამების ეფექტურობის მეთოდოლოგიის შემუშავება	პროგრამების შეფასება სწავლის შედეგების მიღწევის საფუძველზე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი; ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ფაკულტეტების დეკანები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	09.2018	პროგრამების შეფასების შედეგები
		პროგრამების ფინანსური ეფექტურობის შეფასება	კანცლერი, ეკონომიკური დეპარტამენტი; ფაკულტეტების დეკანები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2018	პროგრამების ფინანსური ეფექტურობის შეფასების შედეგები
შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისი პროგრამების შემუშავება	პროგრამების შესაფასებლად კურსდამთავრებულთა დასაქმების მაჩვენებლების დინამიკის შესწავლა		ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით; სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური; ფაკულტეტების დეკანები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	კურსდამთავრებულთა დასაქმების დინამიკა
	საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავებაში სტუდენტების და დამსაქმებლების ჩართვა		ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით; სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური; ფაკულტეტების დეკანები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	კურიკულუმების კომიტეტებში სტუდენტების და დამსაქმებლების ჩართვის მაჩვენებელი

<p>დიპლომირებული მედიკოსის პროგრამის ეროვნული და საერთაშორისო აკრედიტაციის გავლა</p>	<p>დიპლომამდელი მედიკოსის პროგრამის მოდერნიზაციის, მათი ეროვნულ (2018 წ. 03.01. მედიცინის უმაღლესი განათლების დარგობრივი მახასიათებლის) და საერთაშორისო (WFME) სტანდარტებთან შესაბამისობაში მოყვანის სტრატეგიის შემუშავება</p>		<p>ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ვიცე-რექტორები; ფაკულტეტების დეკანები; სამედიცინო განათლების კვლევისა და სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტი</p>	<p>დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება</p>	<p>05.2018</p>	<p>შემუშავებული და დამტკიცებული სტრატეგია</p>
	<p>კომპეტენციაზე დაფუძნებული სასწავლო პროგრამების შემუშავება</p>	<p>კურიკულუმის რესტრუქტურისა</p>	<p>ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ფაკულტეტის დეკანი; ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, კურიკულუმის კომიტეტი</p>	<p>დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება</p>	<p>07.2018</p>	<p>კურიკულუმის რეკა;</p>
	<p>ინტეგრირებული მოდულების შემუშავება</p>	<p>ინტეგრირებული მოდულების შემუშავება</p>	<p>ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ფაკულტეტის დეკანი; ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით; აკადემიური დეპარტამენტების ხელმძღვანელები, კურიკულუმის კომიტეტი</p>	<p>დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება</p>	<p>09.2018</p>	<p>ინტეგრირებული მოდულები</p>
	<p>კურიკულუმის ვერტიკალური და ჰორიზონტალური ინტეგრაცია</p>	<p>კურიკულუმის ვერტიკალური და ჰორიზონტალური ინტეგრაცია</p>	<p>ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ფაკულტეტის დეკანი; ვიცე-რექტორი</p>	<p>დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება</p>	<p>11.2018</p>	<p>მედიცინის ინტეგრირებული კურიკულუმი</p>

			აკადემიური მიმართულებით; აკადემიური დეპარტამენტების ხელმძღვანელები, კურიკულუმის კომიტეტი			
	სწავლების და სწავლის ახალი მეთოდების დანერგვა (MiniCEX, პორტფოლიო, "პაციენტის სანოლთან" სწავლების დანერგვა)		ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი; სამედიცინო განათლების კვლევის და სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტი; სასწავლო პროცესების მართვის, შეფასების და სტუდენტთა რეგისტრაციის დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავალი 50000 ლარი	10.2019	სწავლების ახალი მეთოდები (PBL, MiniCEX, პორტფოლიო, "პაციენტის სანოლთან" სწავლების დანერგვა)
	კლინიკური უნარ-ჩვევების სწავლების შემდგომი გაუმჯობესება	კლინიკური სწავლებისთვის სიმულატორების მუდმივი განახლება	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, კლინიკური უნარებისა და მულტიდისციპლინური სიმულაციების ცენტრი; ეკონომიკის და ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტები	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 200000 ლარი	2018-2020	ყოველწლიურად განახლებადი კლინიკური უნარებისა და მულტიდისციპლინური სიმულაციების ცენტრი;
		ობიექტურად სტრუქტურირებული კლინიკური გამოცდის (OSCE-ის) შემოღება ძირითად	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, კლინიკური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	OSCE-ის ჩტარების შედეგები ძირითად კლინიკურ საგნებში

		კლინიკურ საგნებში	უნარებისა და მულტიდისციპლინური სიმულაციების ცენტრი; მედიცინის და სტომატოლოგიის ფაკულტეტების დეკანები			
დიპლომირებული სტომატოლოგიის საგანმანათლებლო პროგრამის მოდერნიზაცია	კომპეტენციებზე დაფუძნებული კურიკულუმის შემუშავება	კურიკულუმის ინტეგრირებული მოდულების შემუშავება	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტომატოლოგიის ფაკულტეტის დეკანი, კურიკულუმის კომიტეტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2019	სტიმატოლოგიის ინტეგრირებული კურიკულუმი
	სწავლების და შეფასების ახალი მეთოდების დანერგვა	შემთხვევაზე დაფუძნებული კლინიკური აზროვნების (CBCR) სასწავლო კურსის შემოღება	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტომატოლოგიის ფაკულტეტის დეკანი, კურიკულუმის კომიტეტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2019	CBCR) სასწავლო კურსი სტომატოლოგიის კურიკულუმში
		ობიექტურად სტრუქტურირებული კლინიკური გამოცდის (OSCE-ის) შემოღება (ოდონტოლოგიის დეპარტამენტის მაგალითზე) ძირითად კლინიკურ საგნებში	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტომატოლოგიის ფაკულტეტის დეკანი, კლინიკური უნარებისა და მულტიდისციპლინური სიმულაციების ცენტრი; კურიკულუმის კომიტეტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2019	OSCE-ის ჩატარების შედეგები
საბაკალავრო და პროფესიული პროგრამების მოდერნიზაცია	ფარმაციის საბაკალავრო პროგრამის მოდერნიზაცია		ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2020	ფარმაციის მოდერნიზებული საბაკალავრო პროგრამა

		სამსახური; კურიკულუმის კომიტეტი, ფაკულტეტის დეკანი			
	ფიზიკური მედიცინის და რეაბილიტაციის საბაკალავრო პროგრამების მოდერნიზაცია	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; კურიკულუმის კომიტეტი, პროგრამის კოორდინატორი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2020	ფიზიკური მედიცინის და რეაბილიტაციის მოდერნიზებული პროგრამა
	საზოგადოებრივი ჯანდაცვის საბაკალავრო პროგრამების მოდერნიზაცია	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; კურიკულუმის კომიტეტი, ფაკულტეტის დეკანი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2020	საზოგადოებრივი ჯანდაცვის მოდერნიზებული პროგრამა
	პრაქტიკოსი ექთნის პროფესიული პროგრამის მოდერნიზაცია/სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; კურიკულუმის კომიტეტი, პროგრამის კოორდინატორი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2019-2021	პრაქტიკოსი ექთნის მოდერნიზებული პროფესიული პროგრამა
დიპლომის შემდგომი მზადების (რეზიდენტურა) ხარისხის გაუმჯობესება	არსებული პროგრამების მოდერნიზაცია შემუშავების პროცესში პოტენციური დამსაქმებლების ჩართვით	დიპლომის შემდგომი სამედიცინო განათლების და უნწყვეტი პროფესიული	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2019	განახლებული დიპლომის შემდგომი განათლების პროგრამების

			განვითარების ინსტიტუტი, დამსაქმებლები, პროგრამების დირექტორები			
	რეზიდენტურის კლინიკური ბაზების სრულყოფა		ვიცე -რექტორი კლინიკური საქმიანობის მიმართულებით, კლინიკებთან ურთიერთობის სამსახური, ეკონომიკის და ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტები	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 20000000 ლარი	11.2020	განახლებული კლინიკური ბაზები, რეზიდენტების კმაყოფილების გამოკითხვის შედეგები კლინიკური ბაზების შესახებ
აკადემიური პერსონალის გადამზადება სამედიცინო განათლების მეთოდოლოგიაში	სამედიცინო განათლების მეთოდოლოგიაში ახალი პროგრამების შემუშავება		სამედიცინო განათლების კვლევისა და სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	სამედიცინო განათლების მეთოდოლოგიაში 4 ახალი პროგრამით ტრენინგის ჩატარება
აკადემიურ პერსონალის მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლის მოტივაციის გაძლიერება	აკადემიური პერსონალის უწყვეტი პროფესიული განვითარების უზრუნველყოფა	არსებული პროგრამების მოდერნიზაცია და ახალი უწყვეტი პროფესიული განვითარების პროგრამების შემუშავება	დიპლომის შემდგომი სამედიცინო განათლების და უწყვეტი პროფესიული განვითარების ინსტიტუტი, პროგრამების დირექტორები	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები - 300000 ლარი	2018-2020	უწყვეტი პროფესიული განვითარების 3 ახალი პროგრამა
		გაეროს მოსახლეობის განვითარების ფონდის (UNFPA) მხარდაჭერით სამედიცინო განათლების ონლაინ პლატფორმის ამოქმედება	დიპლომის შემდგომ-ში სამედიცინო განათლების და უწყვეტი პროფესიული განვითარების ინსტიტუტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	უსვ ონლაინ ტრენინგები სხვადასხვა სპეციალობის ექიმებისათვის.
სასწავლო პროცესთან	დამატებითი კითხვარების	ყოველი სემესტრის ბოლოს	ხარისხის	დამატებითი	2018-2020	სტუდენტების და

დაკავშირებით სტუდენტების და აკადემიური პერსონალს შორის ეფექტური უკუკავშირის უზრუნველყოფა	შედგენა და სემესტრული გამოკითხვების ჩატარება	სტუდენტებისა და აკადემიურ პერსონალის გამოკითხვა და შედეგების ანალიზი.	უზრუნველყოფის სამსახური	ფინანსური რესურსი არ სჭირდება		აკადემიური პერსონალის სემესტრული გამოკითხვის შედეგების ანალიზი
საგანმანათლებლო პროგრამებში არჩევითი კომპონენტის გაძლიერება	საგანმანათლებლო პროგრამებში არჩევითი საგნებისთვის გამოყოფილი კრედიტების მატება მზრდი დინამიკით (პირველიდან მეექვსე კურსამდე)	ყველა საგანმანათლებლო პროგრამებში არჩევითი საგნების რაოდენობის ზრდა; მათ შორის უცხოენოვანი საგნების;	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით; ფაკულტეტების დეკანები; აკადემიური დეპარტამენტების ხელმძღვანელები, კურიკულუმის კომიტეტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	10.2018	ელექტური საგნებისთვის განკუთვნილი კრედიტების რაოდენობის მატება
3. კვლევის განვითარება						
მიმდინარე და დაგეგმილი სამეცნიერო პროექტების ბაზის შექმნა	პროექტების ელექტრონული ბაზის შექმნა	ელექტრონული ბაზის რეგულარული განახლება და კონტროლი	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	ყოველწლიურად განახლებადი სამეცნიერო პროექტების ბაზა
		გრანტების მენეჯმენტის ერთიან ელექტრონულ სისტემაში (GMUS) რეგისტრაცია	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	05.2018	პროექტების რეგისტრაცია გრანტების მენეჯმენტის ერთიან ელექტრონულ

			ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური			სისტემაში (GMUS)
საუნივერსიტეტო კვლევების პრიორიტეტული მიმართულებების განსაზღვრა	უნივერსიტეტის სამეცნიერო საქმიანობის მიმართულებების ეფექტურობის შეფასება	სამეცნიერო კვლევის პერსპექტიული მიმართულებების დადგენა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	12.2018	საუნივერსიტეტო კვლევების განსაზღვრული პრიორიტეტები
ინტერდისციპლინური, გამოყენებითი და ინოვაციური კვლევითი პროექტების შემუშავება	უნივერსიტეტის შიგნით სამეცნიერო ჯგუფებს შორის თანამშრომლობის ჩამოყალიბება	შიდასაუნივერსიტეტო და უნივერსიტეტთაშორის თანამშრომლობის ჩამოყალიბება თემატიკის ირგვლივ	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2018	ინტერდისციპლინური სამეცნიერო ჯგუფები
		პრიორიტეტული ინტერდისციპლინური მიმართულებების გამოვლენა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	09.2018	პრიორიტეტული ინტერდისციპლინური მიმართულებების ნუსხა

			მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური			
გამოყენებითი და ინოვაციური კვლევების ხელშეწყობა	მარკეტინგისთვის პარტნიორების მოძიება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2018	მარკეტინგისთვის მოძიებული პარტნიორების რაოდენობა	
	GITA-ში გამოყენებითი პროექტების წარდგენის წახალისება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, ეკონომიკის დეპარტამენტი	სახელმწიფო ბიუჯეტი და თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 150000 ლარი	2018-2020	GITA -ში წარდგენილი პროექტების დაჯილდოებული ავტორების რაოდენობა	
	ინოვაციური პროექტების წარდგენის წახალისება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, ეკონომიკის დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 420000 ლარი	2018-2020	ინოვაციური პროექტების დაჯილდოებული ავტორები	
	კვლევების და ტექნოლოგიური ინოვაციების კომერციალიზაციის მიზნით შესაბამის ინდუსტრიებთან თანამშრომლობა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	სამეცნიერო პროექტების კომერციალიზაციის მაჩვენებელი	

			სამსახური			
პუბლიკაციების რაღებობის და ხარისხის გაზრდა	ლიდერი მკვლევარების მოზიდვა და შენარჩუნებისთვის წახალისების სისტემის შემუშავება	ლიდერი მკვლევარების მოზიდვის და შენარჩუნების პოლიტიკის შემუშავება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	11.2018	ლიდერი მკვლევარების მოზიდვის და შენარჩუნების შემუშავებული და დამტკიცებული პოლიტიკა
	მსოფლიოს ცნობილ კვლევით ცენტრებთან და მკვლევარებთან ერთობლივი კვლევების განხორციელება	უნივერსიტეტის პრიორიტეტული კვლევებითვის შესაბამისი კვლევითი ცენტრების შერჩევა და მათთან ურთიერთობა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	ერთობლივად განხორციელებული/ მიმდინარე სამეცნიერო კვლევების რაოდენობა
	მაღალი იმპაქტ-ფაქტორის მქონე პერიოდულ გამოცემებში სამეცნიერო ნაშრომების გამოქვეყნების დაფინანსება	მაღალი იმპაქტ-ფაქტორის მქონე პერიოდულ გამოცემებში სამეცნიერო ნაშრომების გამოქვეყნების დაფინანსება	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 210000 ლარი	2018-2020	მაღალი იმპაქტ-ფაქტორის მქონე პერიოდულ გამოცემებში მოსაქვეყნებლად დაფინანსებული ნაშრომების რაოდენობა
ახალგაზრდა მეცნიერების ინტეგრაცია სამეცნიერო მუშაობაში	კვლევითი პროექტების და სადოქტორო პროგრამების მდგრადობის უზრუნველყოფა დაფინანსების ფონდების, ინდუსტრიების მოძიების და უნივერსიტეტის განვითარების	სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამების (მათ შორის ერთობლივი) ხარისხის სრულყოფა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები,	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 100000 ლარი	2018-2020	თანადაფინანსებულ ი სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამების რაოდენობა

	ფონდის მეშვეობით.		სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური			
	უნივერსიტეტის პერსონალის და სტუდენტების საერთაშორისო სამეცნიერო ფორუმებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო უნარ-ჩვევების ცენტრი	სახელმწიფო ბიუჯეტი და თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 300000 ლარი	2018-2020		საერთაშორისო ფორუმებში მონაწილეობისთვის დაფინანსებული პერსონალი და სტუდენტები
	პოსტ-სადოქტორო (Post-Doc) მუშაობის მხარდაჭრა დადგენილი ვადით	ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	ფონდებთან თანადაფინანსებით 150000 ლარი	2018-2020		პოსტ-სადოქტორო მუშაობისთვის თანადაფინანსებული პერსონალი
	საზღვარგარეთ მოღვაწე დოქტორანტებისა და პოსტდოქტორანტების რეინტეგრაციის მხარდჭერა	სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 150000 ლარი	2018-2020		საზღვარგარეთ მოღვაწე დოქტორანტების და პოსტდოქტორანტების ჩართულობა

		დოქტორანტებისთვის უცხოელი თანახელმძღვანელების და/ან კონსულტანტების მოძიება	სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	სადოქტორო პროგრამების უცხოელი თანახელმძღვანელების და კონსულტანტების რაოდენობა
		დაინტერესებული სტუდენტების მონაწილეობა კლინიკურ და ფუნდამენტურ კვლევებში	სამეცნიერო - კვლევითი ინსტიტუტები, სამეცნიერო უნარ-ჩვევების ცენტრი, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულთა ურთიერთობის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	კლინიკურ და ფუნდამენტურ კვლევებში მონაწილე სტუდენტები
სამეცნიერო კვლევაში პლაგიატიზმის აღმოფხვრა	პლაგიატიზმის აღმოფხვრის პოლიტიკის შემუშავება და განხორციელება	პლაგიატიზმის გამოვლენის ელექტრონული პროგრამის შექმნა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 10000 ლარი	05.2018	პლაგიატიზმის გამოვლენის ამოქმედებული პროგრამა
		პლაგიატიზმის გამოვლენილ შემთხვევებზე რეაგირების წესის დადგენა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ვიცე-რექტორი მეცნიერების მიმართულებით,	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	პლაგიატიზმის გამოვლენილ შემთხვევებზე რეაგირების შემუშავებული და დამტკიცებული წესი და მისი გამოყენების შედეგები
სამეცნიერო კვლევების მდგრადობის	მაღალი ქულებით შეფასებული	შიდასაუნივერსიტეტო გრანტების მინიჭების წესის	ვიცე-რექტორი მეცნიერების	თსუ-ს საკუთარი შემოსავლები	2018-2020	მხარდაჭერილი/დაფინანსებული

უზრუნველყოფა	დაფინანსებისგარეშე დარჩენილი საგრანტო პროექტების მხარდაჭერა	შემუშავება	მიმართულებით, ეკონომიკური დეპარტამენტი	25000 ლარი		პროექტები	
4. სტუდენტების სერვისების განვითარება							
სწავლისა და სამეცნიერო კვლევის სფეროებში სტუდენტების მხარდაჭერის ღონისძიებების განვითარება	სტუდენტების რეგულარული გამოკითხვების ჩატარება სწავლების, კვლევის, სასწავლო გარემოს და უნივერსიტეტის მხრიდან მხარდაჭერის შესახებ	სტუდენტებისთვის კმაყოფილების კვლევა და შესაბამისი კითხვარების შედგენა	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	სტუდენტებისთვის შედგენილი კითხვარები	
		რეგულარული გამოკითხვების ჩატარება და შედეგების ანალიზი	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	სტუდენტების გამოკითხვის შედეგები და მათი ანალიზი	
	სტუდენტების გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობის გამჭვირვალობის, დროულად ინფორმაციის მიწოდების, შერჩევის სამართლიანობის უზრუნველყოფა	გაცვლითი პროგრამების შესახებ ინფორმაციის ვებ-გვერდზე და სოციალურ ქსელებში განთავსება	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	თსუს-ს საკუთარი შემოსავლები 18000 ლარი		2018-2020	დროულად განთავსებული ინფორმაცია (გამოკითხვის შედეგები)
		გაცვლით პროგრამებში მონაწილეთა შერჩევის კრიტერიუმების დადგენა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება		07.2018	გაცვლით პროგრამებში მონაწილეთა შერჩევის კრიტერიუმები

სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემის განვითარება	სტუდენტების ცნობების, დიპლომის დანართების, სხვა დოკუმენტაციის ელექტრონული პროგრამის მიერ მომზადება; სასწავლო პროცესის ელექტრონიზაცია	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით; საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 20 20000 ლარი	11.2018	სტუდენტებისთვის საჭირო დოკუმენტაციის და ინფორმაციის ელექტრონულად წვდომა	
სტუდენტების სამომავლო კარიერული ზრდის მხარდაჭერა	კონსულტაციების განწევა წარმატებული კარიერული წინსვლის უზრუნველსაყოფად	სტუდენტების დაკავშირება პოტენციურ დამსაქმებლებთან, პროფესიულ ორგანიზაციებთან, კურსდამთავრებულებთან შეხვედრების ორგანიზებით	ვიცე-რექტორი აკადემიური მიმართულებით, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	სტუდენტებისთვის დასაქმების მაჩვენებლის დინამიკა, დამსაქმებლებთან და პროფესიულ ორგანიზაციებთან შეხვედრები
სტუდენტების საერთაშორისო აქტივობების და ინიციატივების ხელშეწყობა	სტუდენტური თვითმმართველობის და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახურის მხარდაჭერა	უცხოეთში მღვანე კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის გაუმჯობესება	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	უცხოეთში მოღვაწე კურსდამთავრებულ ბთან დამყარებული თანამშრომლობა
	ადგილობრივ და უცხოელ სტუდენტთა შორის კომუნიკაციის გაუმჯობესება	ერთობლივი შეხვედრების, სამეცნიერო კონფერენციების, კულტურული ღონისძიებების ორგანიზება	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური,	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 250000 ლარი	2018-2020	ადგილობრივი და უცხოელი სტუდენტების ერთობლივი კონფერენციები და კულტურული ღონისძიებები
	საერთაშორისო სტუდენტურ ორგანიზაციებში	EMSA-თბილისი, EDSA-საქართველო, IFMSA, EPSA-	საერთაშორისო ურთიერთობების	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები	2018-2020	სტუდენტთა საერთაშორისო

	მონაწილეობის მხარდაჭერა	საქართველო - მონაწილეობის ხელშეწყობა	დეპარტამენტი, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური	200000 ლარი		ორგანიზაციებში მონაწილეობის დაფინანსება
სტუდენტთა სოციალური მხარდაჭერა და წახალისება	სოციალურად დაუცველი და შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე სტუდენტების მხარდაჭერა	სწავლის ინდივიდუალური განრიგის შედგენა, მათთვის ადეკვატური გარემოს შექმნა, დამატებითი დაფინანსებით უზრუნველყოფა	ფაკულტეტის დეკანები, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური, ეკონომიკიე დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები - 200000 ლარი	2018-2020	დაფინანსებული სოციალურად დაუცველი და შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე სტუდენტების რიცხვი
	წარმატებული სტუდენტებისთვის დამატებითი დაფინანსების/სტიპენდიების და ჯილდოების დაწესება		სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური, ეკონომიკიე დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 400000 ლარი	2018-2020	დაფინანსებული და დაილდოებული წარმატებული სტუდენტები
სტუდენტების სპორტულ, კულტურულ ღონისძიებებში მონაწილეობის მხარდაჭერა	სპორტულ ღონისძიებებში სტუდენტთა მონაწილეობის და ორგანიზების მხარდაჭერა	<ul style="list-style-type: none"> • უნივერსიტეტის პირველობა მაგიდის ჩოგბურთში; • უნივერსიტეტის პირველობა მინი ფეხბურთში; • უნივერსიტეტის პირველობა კალათბურთში • უნივერსიტეტის პირველობა ფრენბურთში • უნივერსიტეტის პირველობა ჭადრაკში • უნივერსიტეტის პირველობა მკლავჭიდიში 	სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური, ეკონომიკის დეპარტამენტი, სპორტისა და ხელოვნების ცენტრი, ეკონომიკის დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი	2018-2020	ჩატარებული სტუდენტთა სპორტული ღონისძიებები
	კულტურული ღონისძიებების ორგანიზების და სტუდენტთა მონაწილეობის მხარდაჭერა	<ul style="list-style-type: none"> • "რა? სად? როდის?" - უნივერსიტეტის ჩემპიონატი • ჯგუფი „არა“-ს კონცერტი • სპექტაკლები 	სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 1000000 ლარი	2018-2020	ჩატარებული სტუდენტთა კულტურული ღონისძიებები

		• კონცერტები	სამსახური, ეკონომიკის დეპარტამენტი, სპორტისა და ხელოვნების ცენტრი, ეკონომიკის დეპარტამენტი			
5. უნივერსიტეტის რეიტინგის გაუმჯობესება						
უნივერსიტეტის ქვეყნის შიდა და რეგიონული რეიტინგის ამაღლება	ქვეყნის შიდა და რეგიონული რეიტინგის გაძლიერება	ეროვნული რეავტორიზაციის და რეაკრედიტაციის მიღწევა	რექტორი, კანცლერი, ვიცე-რექტორები, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, სამედიცინო განათლების კვლევის და სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტი, ფაკულტეტების დეკანები	თსუ-ს საკუთარი შემოსავლების ფარგლებში - 60000 ლარი	07.2018-11.2018	ავტორიზაციის და აკრედიტაცია მიღწეულია
		რეგიონული მასშტაბის ღონისძიებების ორგანიზება	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური,	საკუთარი შემოსავლების ფარგლებში - 1000000 ლარი	2018-2020	ჩატარებული რეგიონული კონფერენციები, შეხვედრები
უნივერსიტეტის საერთაშორისო რეიტინგის ამაღლება	უნივერსიტეტის კურსდამთავრებულთა კვალიფიკაციის აღიარება საერთაშორისო დონეზე	საერთაშორისო აკრედიტაციის მიღწევა	რექტორი, კანცლერი, ვიცე-რექტორები, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, სამედიცინო	საკუთარი შემოსავლების ფარგლებში - 250000 ლარი	2018-2020 მოსამზადებელი პერიოდი	საერთაშორისო აკრედიტაციისთვის განხორციელებული საქმიანობა

			განათლების კვლევის და სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტი, ფაკულტეტების დეკანები			
უნივერსიტეტის ვებ-გვერდის ხილვადობის და შინაარსობრივი მხარის გაუმჯობესება	<ul style="list-style-type: none"> • ვებ-გვერდი თანამედროვე, მრავალფუნქციურ და მოცულობით პლატფორმაზე გადასვლა; • ვებ-გვერდზე თანამედროვე ელ.მედია არხების ინტეგრირება; • ვებ-გვერდზე სოციალური ქსელებისა და სივრცეების ინტეგრირება 	საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური	თსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 24000 ლარი	11.2018	თანამედროვე, მრავალფუნქციური ვებ-გვერდი	
	საერთაშორისო სარეიტინგო სისტემების (Times Higher Education World University Rankings, Webometrics) კრიტერიუმების შესაბამისი საქმიანობების გაძლიერება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ვიცე-რექტორები, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	უნივერსიტეტის საერთაშორისო რეიტინგის მაჩვენებლები	
	უნივერსიტეტის მიღწევების შესახებ ინფორმაციის გავრცელება საერთაშორისო დონეზე	ყოველწლიურად ევროპის სამედიცინო განათლების ასოციაციის (AMEE), ევროპის უნივერსიტეტთა ასოციაციის (EUA), სტუდენტთა ევროპული ასოციაციის (EMSA) კონფერენციებში მონაწილეობა;	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, ვიცე-რექტორები, სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური,	თსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 250000 ლარი	2018-2020	კონფერენციებში მონაწილეობის მისაღებად დაფინანსებული პერსონალი და სტუდენტები
	თსუ-ის 100 წლისთავისადმი	ვიცე-რექტორები,	თსუ-ს საკუთარი	09.2018	ჩატარებული	

		მიძღვნილი საერთაშორისო კონფერენციის ორგანიზება	საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, ეკონომიკის დეპარტამენტი	შემოსავლები 60000 ლარი		კონფერენცია
		საგანმანათლებლო და კვლევით საერთაშორისო პროექტების კონსორციუმებში ჩართვა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი, ვიცე-რექტორები, სამეცნიერო მუშაობის კოორდინაციის, მაგისტრატურის და დოქტორანტურის სამსახური	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 50000 ლარი	2018-2020	საგანმანათლებლო და კვლევით კონსორციუმებში ჩართვის მაჩვენებელი
6. საზოგადოების განვითარებაში წვლილის შეტანა						
უნივერსიტეტში შექმნილი ცოდნის საზოგადოებისთვის გაზიარება	საზოგადოებისთვის საინტერესო საკითხებზე საჯარო ლექციების, კონფერენციების, ტელეგადაცემების ორგანიზება		ვიცე-რექტორები, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 200000 ლარი	2018-2020	საზოგადოებისთვის საინტერესო საკითხებზე საჯარო ლექციები, კონფერენციები, ტელეგადაცემები
	საზოგადოებისთვის მნიშვნელოვანი კვლევების, საკონსულტაციო, საექსპერტო საქმიანობის განხორციელება	საქველმოქმედო ღონისძიებების (მათ შორის სოციალურად დაუცველი და შეზღუდული შესაძლებლობების პირებისთვის) ჩატარება მაღალკვალიფიციური ადგილობრივი და მონვეული უცხოელი სპეციალისტების მიერ	ვიცე-რექტორი კლინიკური საქმიანობის მიმართულებით, კლინიკებთან ურთიერთობის სამსახური	საკუთარი შემოსავლების ფარგლებში - 250000 ლარი	2018-2020	განხორციელებული საკონსულტაციო, საქველმოქმედო და საექსპერტო საქმიანობები
	საზოგადოების კეთილდღეობისა და ჯანმრთელობის დაცვისთვის მნიშვნელოვანი საკანონმდებლო ინიციატივების შემუშავება		ვიცე-რექტორები, დეპარტამენტების ხელმძღვანელები	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	საკანონმდებლო ინიციატივები

	უნივერსიტეტის შესახებ საზოგადოებისთვის ინფორმაციის მიწოდება	ღია კარის დღეების ორგანიზება აბიტურიენტებისთვის, ყოველწლიურ საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ფესტივალებში მონაწილეობა	ვიცე -რექტორები, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 500000 ლარი	2018-2020	ჩატარებული ღონისძიებები, ფესტივალები
	სტუდენტების ფართოდ ჩართვა საზოგადოებრივ საქმიანობაში	<ul style="list-style-type: none"> • სტუდენტთა სოციალური დახმარების პროგრამა • ბავშვთა დაცვის დღისადმი მიძღვნილი ყოველწლიური საქველმოქმედო ღონისძიება Teddy Bear Hospital • საქართველოს დაავადებათა კონტროლისა და საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის ცენტრის პროგრამა-კამპანია „მოძრაობა ჯანმრთელი საქართველოსთვის - მოძრაობა C ჰეპატიტის გარეშე“ და წითელას პრევენციის ღონისძიებები • შიღისთან ბრძოლის საერთაშორისო დღის აღსანიშნავი ღონისძიებები 	სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულ-ლებთან ურთიერთობის სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის და პროტოკოლის სამსახური, ეკონომიკური დეპარტამენტი, ეკონომიკის დეპარტამენტი	თსსუ-ს საკუთარი შემოსავლები 200000 ლარი	2018-2020	განხორციელებული საზოგადოებრივი საქმიანობა
სიცოცხლის მანძილზე სწავლის პრინციპის განხორციელება	საზოგადოების მოთხოვნების შესაბამისი საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება	<ul style="list-style-type: none"> • ცხოვრების ჯანსაღი წესის პროგრამა ხანდაზმულთათვის • გადაუდებელი სამედიცინო დახმარების აღმოჩენის მეთოდები პარამედიკოსებისთვის • კონფერენცია "ადამიანის გენომი და გენეტიკა" (2018 წ. მაისი) • 	დიპლომის შემდგომი სამედიცინო განათლების და უწყვეტი პროფესიული განვითარების ინსტიტუტი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	2 შემუშავებული და ამოქმედებული საგანმანათლებლო პროგრამა

სტრატეგიული გეგმის განხორციელების უზრუნველყოფა

სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმების განხორციელების უზრუნველყოფა	სტრატეგიული გეგმის განხორციელების და სამოქმედო გეგმის შესრულების ყოველწლიური მონიტორინგი	სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმების მონიტორინგის ჯგუფის შექმნა	რექტორი, ვიცე-რექტორები, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, სამედიცინო განათლების კვლევის და სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტის ხელმძღვანელი	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	2018-2020	ბრძანება მონიტორინგის ჯგუფის შექმნის შესახებ; ოქმები მონიტორინგის განხორციელების შესახებ
	მონიტორინგის შედეგად განხორციელებული ცვლილებები	მისიის ახალი რედაქციით ფორმულირება	უნივერსიტეტის აკრედიტაციის საბჭო	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	02.2018	სტრატეგიულ გეგმაში მისიის ფორმულირებაში ცვლილების შეტანა
		თბილისის სახელმწიფო სამედიცინო უნივერსიტეტის სტრუქტურის განახლება	უნივერსიტეტის წარმომადგენლობითი საბჭო	დამატებითი ფინანსური რესურსი არ სჭირდება	03.2018	უნივერსიტეტის ახალი სტრუქტურა

